ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ ЗНАНИЙ

ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ 04

**Обеспечение проектной деятельности**

программы подготовки специалистов среднего звена

**Специальность 09.02.05 Прикладная информатика**

(базовая подготовка)

**2019 год**

**Содержание**

[1. Общие положения 3](#_Toc33972380)

[2. Формы контроля и оценивания элементов профессионального модуля 3](#_Toc33972381)

[**3. КОНТРОЛЬНО - ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ** 6](#_Toc33972382)

[МДК 04.01.01. Основы проектной деятельности 6](#_Toc33972383)

[МДК 04.01.02. Технология разработки цифровых образовательных проектов 9](#_Toc33972384)

[МДК 04.01.03. Экономико-правовое обеспечение проектной деятельности 13](#_Toc33972385)

# 1. Общие положения

Оценочные средства предназначены для контроля и оценки образовательных достижений обучающихся, освоивших программу профессионального модуля 04 «Обеспечение проектной деятельности».

Оценочные средства включают контрольные материалы для проведения текущего контроля, промежуточной аттестации в форме зачета/дифференцированного зачета/экзамена и квалификационного экзамена.

Оценочные средства профессионального модуля 04 «Обеспечение проектной деятельности» в соответствии с программой подготовки специалистов среднего звена по специальности 09.02.05 Прикладная информатика и рабочей программой профессионального модуля 04 «Обеспечение проектной деятельности». Результатом освоения профессионального модуля является готовность обучающегося к выполнению вида профессиональной деятельности Обеспечение проектной деятельности, исоставляющих его профессиональных компетенций, а также общие компетенции, формирующиеся в процессе освоения ПМ в целом.

Формой аттестации по профессиональному модулю является экзамен: (квалификационный). Итогом экзамена является однозначное решение: «вид профессиональной деятельности освоен на оценку».

# 2. Формы контроля и оценивания элементов профессионального модуля

|  |  |
| --- | --- |
|  | **Форма контроля и оценивания** |
| **Элемент модуля** | **Промежуточная аттестация** | **Текущий контроль** |
| МДК 04. 01.01Основы проектной деятельности | - | Выполнение тестовых заданий |
| МДК 04. 01.02Технология разработки цифровых образовательных проектов  | - | Выполнение тестовых заданий |
| МДК 04. 01.03 Экономико-правовое обеспечение проектной деятельности | - | Выполнение тестовых заданий |

Результаты освоения модуля, подлежащие проверке на экзамене (квалификационном).

2.1. В результате аттестации по профессиональному модулю осуществляется комплексная проверка следующих профессиональных и общих компетенций:

ПК 4.1. Обеспечивать содержание проектных операций.

ПК 4.2. Определять сроки и стоимость проектных операций.

ПК 4.3. Определять качество проектных операций.

ПК 4.4. Определять ресурсы проектных операций.

ПК 4.5. Определять риски проектных операций.

ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.

ОК 2. Организовывать собственную деятельность, определять методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.

ОК 3. Решать проблемы, оценивать риски и принимать решения в нестандартных ситуациях.

ОК 4. Осуществлять поиск, анализ и оценку информации, необходимой для постановки и решения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.

ОК 5. Использовать информационно-коммуникационные технологии для совершенствования профессиональной деятельности.

ОК 6. Работать в коллективе и команде, обеспечивать ее сплочение, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.

ОК 7. Ставить цели, мотивировать деятельность подчиненных, организовывать и контролировать их работу с принятием на себя ответственности за результат выполнения заданий.

ОК 8. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.

ОК 9. Быть готовым к смене технологий в профессиональной деятельности

 Таблица 2.1

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Профессиональные и общие компетенции, которые возможно сгруппировать для проверки** | **Показатели оценки результата** | **Формы и методы контроля оценки** |
| МДК 04.01.01ПК 4.1 – 4.5ОК 1-9 | **уметь**: выполнять деятельность по проекту в пределах зоны ответственности; описывать свою деятельность в рамках проекта; сопоставлять цель своей деятельности с целью проекта; определять ограничения и допущения своей деятельности в рамках проекта; работать в виртуальных проектных средах; определять состав операций в рамках своей зоны ответственности; использовать шаблоны операций; определять стоимость проектных операций в рамках своей деятельности; определять длительность операций на основании статистических данных; осуществлять подготовку отчета об исполнении операции; определять изменения стоимости операций; определять факторы, оказывающие влияние на качество результата проектных операций; документировать результаты оценки качества; выполнять корректирующие действия по качеству проектных операций; определять ресурсные потребности проектных операций; определять комплектность поставок ресурсов; определять и анализировать риски проектных операций; использовать методы сбора информации о рисках проектных операций; составлять список потенциальных действий по реагированию на риски проектных операций; применять методы снижения рисков применительно к проектным операциям; **знать**: правила постановки целей и задач проекта; основы планирования; активы организационного процесса; шаблоны, формы, стандарты содержания проекта; процедуры верификации и приемки результатов проекта; теорию и модели жизненного цикла проекта; классификацию проектов; этапы проекта; внешние факторы своей деятельности; список контрольных событий проекта; текущую стоимость ресурсов, необходимых для выполнения своей деятельности; расписание проекта; стандарты качества проектных операций; критерии приемки проектных операций; стандарты документирования оценки качества; список процедур контроля качества; перечень корректирующих действий по контролю качества проектных операций; схемы поощрения и взыскания; дерево проектных операций; спецификации, технические требования к ресурсам; объемно-календарные сроки поставки ресурсов; методы определения ресурсных потребностей проекта; классификацию проектных рисков; методы отображения рисков с помощью диаграмм; методы сбора информации о рисках проекта; методы снижения рисков.  | Выполнение тестовых заданий, выполнение заданий для квалификационного экзамена |
| МДК 04. 01.02 ПК 4.1 – 4.5ОК 1-9 | Выполнение тестовых заданий, выполнение заданий для квалификационного экзамена |
| МДК 04. 01.03 ПК 4.1 – 4.5ОК 1-9 | Выполнение тестовых заданий, выполнение заданий для квалификационного экзамена |

**3. КОНТРОЛЬНО - ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

## МДК 04.01.01. Основы проектной деятельности

**3.1. Текущий контроль**

1. Производимое изделие или услуга, которое можно измерить и которое может быть как конечным звеном производственной цепи, так и элементом…. -это

1. Проект
2. Программа
3. Фаза
4. Продукт проекта
5. Результат проекта
6. Портфель проект

2.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ структура управления имеет вид:



3.По степени использования типовых проектных решений различают следующие методы проектирования:

1. типовое
2. оригинальное
3. компьютерное

4 Состояния через которые проходит проект, называют…

1. Продукт проекта
2. Фаза
3. Результат проекта
4. Портфель проекта
5. Проект
6. Программа

5.Набор проектов, программ и других работ, объединенных вместе с целью эффективного управления данными для достижения стратегических целей организации – это

1. Портфель проекта
2. Продукт проекта
3. Результат проекта
4. Фаза
5. Проект
6. Программа

6.Совокупность взаимосвязанных проектов, управление которыми координируется для достижения преимуществ и степени управляемости, недоступных при управлении ими по отдельности.….- это-

1. Результат проекта
2. Проект
3. Программа
4. Портфель проекта
5. Фаза
6. Продукт проекта

7. Выбери 4 группы процессов жизненного цикла.

1. Процессы проекта
2. Процессы соглашения
3. Процессы предприятия
4. Элементные процессы
5. Технические процессы
6. Системные процессы

8 . Модели жизненного цикла:

1. матричная
2. спиральная
3. кольцевая
4. каскадная

9. По степени адаптивности проектных решений выделяют следующие методы:

1. реконструкция
2. параметризация
3. индивидуализация
4. реструктуризация

10. Для определения последовательностей операций используется три типа зависимостей:

1. Внутренняя;
2. жесткая;
3. нежесткая внешняя;
4. внешняя

11. Перечень работ, запланированных для выполнения называется

1. пакеты работ
2. нижний уровень работ
3. операции
4. список операций

12. По степени автоматизации методы проектирования разделяются на:

1. компьютерное проектирование
2. автоматизированное проектирование
3. ручное проектирование

13. Организационная структура называется так же ….

1. Текстовый
2. Линейный
3. Иерархический
4. Матричный

14.Единица работ, в результате которой создается конкретный результат по внедрению информационной системы – это…

1. Операции
2. Пакеты работ
3. Нижний уровень работ

15.Какой способ разработки иерархической структуры работ описан: 1. Сбор исходной информации. 2. Выбор типа ИСР. 3. Определение степени детализации ИСР.

1. Снизу вверх
2. По диагонали
3. Сверху вниз
4. Слева направо

**Ключ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № п/п | Ответы | Количество баллов |
|  | d | 1 |
|  | функциональная | 2 |
|  | A,b | 2 |
|  | b | 1 |
|  | a | 1 |
|  | c | 1 |
|  | A,b,c,e | 2 |
|  | B,d | 2 |
|  | A,b,d | 2 |
|  | B,c,d | 2 |
|  | d | 1 |
|  | A,c | 2 |
|  | c | 1 |
|  | a | 1 |
|  | c | 1 |
|  | Всего | 22 |

**Критерии оценивания:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Отметка** | **Число баллов, необходимое для получения отметки** |
| « **5**» (отлично) | 20-22 |
| « **4**» (хорошо) | 16-19 |
| « **3**» (удовлетворительно) | 12-15 |
| « **2** « (неудовлетворительно) | менее 11 |

**3.2. Промежуточная аттестация**

Задания 1. Вы — руководитель проекта. Опишите:

* наименование проекта;
* цели проекта;
* задачи проекта;
* обоснование проекта.

Задание 2. Укажите жизненные циклы и вехи проекта.

Задание 3. Опишите участников проекта и их влияние на проект.

Задание 4. Создайте иерархическую структуру работ проекта.

**Критерии оценки:**

Отметка «5» (отлично) выставляется за задания, выполненные полностью в соответствии с текстом задания.

Отметка «4» (хорошо) выставляется за выполнение всех заданий, но отдельные из них имеют некоторые недочеты.

Отметка «3» (удовлетворительно) выставляется за частично выполненные задания.

 Отметка«2» (неудовлетворительно) выставляется за невыполненные или неверно выполненные задания.

## МДК 04.01.02. Технология разработки цифровых образовательных проектов

**3.1.Текущий контроль**

1. Для определения иерархии подотчетности применяется…..

1. Матрица подотчетности
2. Реестр навыков
3. Матрица ответственности+

2.Навыки и способности, необходимые для выполнения операций проекта, называется…

1. Полномочия
2. Квалификация+
3. Ответственность
4. Роль

3.Для определения команды проекта существуют требования к ресурсам операции, которые содержатся в …

1. План управления проектом+
2. Организационные диаграммы
3. Активы организационного процесса

4. Работа, которую член команды проекта должен выполнить для завершения операций проекта, называется…

1. Полномочия
2. Роль
3. Ответственность
4. Квалификация

5.Распределенный во времени суммарный исходящий денежный поток проекта, используемый для измерения и мониторинга исполнения стоимости проекта, называется…

1. Длительность операции Стоимостная оценка
2. Базовый план по стоимости
3. Стоимостная оценка

6. Для обеспечения анализа совокупностей навыков компоненты группируются в 4 категории:

1. реестр навыков;
2. стратегические навыки;
3. навыки межличностного общения;
4. технические навыки;
5. административные навыки

7.Знания о планировании команды проекта, накопленные в результате выполненных ранее проектов – это….

1. Организационные диаграммы
2. План управления проектом
3. Активы организационного процесса

8. Право задействовать ресурсы проекта, принимать решения и утверждать одобрение действий или результатов, называется…

1. Ответственность
2. Роль
3. Полномочия
4. Квалификация

9.Существуют различные форматы документирования распределения ролей и ответственности членов команды проекта:

1. текстовый;
2. линейный;
3. иерархический;
4. матричный.

10. Совокупность взаимосвязанных проектов, управление которыми координируется для достижения преимуществ и степени управляемости, недоступных при управлении ими по отдельности.….- это-

1. Программа
2. Результат проекта
3. Проект
4. Портфель проекта
5. Фаза
6. Продукт проекта

11.Метод планирования команды проекта, состоящей из операции по установлению связей с потенциальными членами команды, называется….

1. Налаживание связей
2. Теория организации

12.Инструмент для определения навыков, необходимых членам команды проекта называется

1. Реестр навыков
2. Матрица ответственности
3. Матрица подотчетности

13. Обозначение части работ проекта, за выполнение которой несет ответственность определенное лицо, называется

1. Ответственность
2. Полномочия
3. Квалификация
4. Роль

14.Для определения длительности операций используют следующие инструменты:

1. Оценка по трем точкам
2. Параметрическая оценка
3. Метод предшествования
4. Оценка по аналогам

15. Процесс установления стоимости ресурсов проекта, основанный на определенных фактах и допущениях называется:

1. Стоимостная оценка
2. Параметры операции
3. Длительность проекта

16. Ориентированный на результаты способ группировки элементов проекта, который упорядочивает и определяет общее содержание проекта, называется:

1. Проектная структура
2. Иерархическая структура
3. Офис управления проектом

17. Продолжительность времени, необходимого для выполнения операции, называется…

1. Параметры операции
2. Длительность операции
3. Длительность проекта

18. Схематическое отображение плановых операций проекта и логических взаимосвязей (зависимостей) между ними – это ….

1. Сетевые диаграммы
2. Параметры операции
3. Список операций

19. План управления проектом делят на три блока:

1. Результаты анализа
2. Базовая линия проекта
3. Управляющие планы
4. Вспомогательные планы

20. Какой метод еще называется «операции на дугах»

1. Метод предшествования
2. Метод стрелочных диаграмм
3. Определение зависимостей
4. Шаблоны расписания сети

21. Какой метод еще называется «операции в узлах»

1. Метод стрелочных диаграмм
2. Определение зависимостей
3. Метод предшествования
4. Шаблоны расписания сети

**Ключ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № п/п | Ответы | Количество баллов |
|  | c | 1 |
|  | b | 1 |
|  | a | 1 |
|  | c | 1 |
|  | b | 1 |
|  | B,c,d,e | 2 |
|  | c | 1 |
|  | c | 1 |
|  | A,c,d | 2 |
|  | a | 1 |
|  | a | 1 |
|  | a | 1 |
|  | d | 1 |
|  | A,b,d | 2 |
|  | a | 1 |
|  | b | 1 |
|  | b | 1 |
|  | a | 1 |
|  | A,b,d | 2 |
|  | b | 1 |
|  | c | 1 |
|  | Всего | 25 |

**Критерии оценивания:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Отметка** | **Число баллов, необходимое для получения отметки** |
| « **5**» (отлично) | 23-25 |
| « **4**» (хорошо) | 18-22 |
| « **3**» (удовлетворительно) | 13-17 |
| « **2** « (неудовлетворительно) | менее 12 |

## МДК 04.01.03. Экономико-правовое обеспечение проектной деятельности

**3.1.Текущий контроль**

**Вариант 1**

Часть А

**А1.** Что не рассматривает сфера проектного управления:

1) Ресурсы

2) Качество предоставляемого продукта

3) Стоимость, Время проекта

4) Обоснование инвестиций

5) Риски

**А2.** Жизненный цикл проекта – это:

1) стадия проектирования проекта

2) временной промежуток между моментом обоснования инвестиций и моментом, когда они окупились

3) временной промежуток между моментом появления, зарождения проекта и моментом его ликвидации, завершения

4) временной промежуток между моментом получения задания от заказчика и моментом сдачи проекта заказчику

**А3.** Календарное планирование не включает в себя:

1) планирование содержания проекта

2) определение последовательности работ и построение сетевого графика

3) определение потребностей в ресурсах (люди, машины, механизмы, материалы и т.д.) и расчет затрат и трудозатрат по проекту

4) определение себестоимости продукта проекта

**А4.** Принцип «метода критического пути» заключается в:

1) Анализе вероятностных параметров длительностей задач лежащих на критическом пути

2) Анализе вероятностных параметров стоимостей задач

3) Анализе расписания задач

4) Анализе длительностей задач, составляющих критический путь

**А5.** Какое распределение имеет конченый показатель средней длительности проекта рассчитанный по методу ПЕРТ:

1) Гауссовское

2) Пуассоновское распределение

3) Нормальное распределение

4) Треугольное распределение

 **А6**. Что служит горизонтальной осью диаграммы Ганта:

1) Перечень ресурсов

2) Перечень задач

3) Длительность проекта

4) Предшествующие задачи

**А7.**  Какое представление является основным в MS Project:

1) Диаграмма Ганта

2) Использование Ресурсов

3) Использование задач

4) Сетевой график

**А8.**  Трудовые ресурсы не включают:

1) Людей

2) Издержки

3) Машин

4) Оборудование

**А9.**  Материальные ресурсы позволяют моделировать:

1) Потребность в материалах и затраты на них

2) Оплату заказчиков

3) Оплату работ по проекту

4) Оплату работникам

**А10.** Для задач с фиксированными трудозатратами не справедливо:

1) При изменении объема работ пересчитывается длительность

2) При изменении длительности пересчитывается объем ресурсов

3) При изменении длительности и объема ресурсов трудозатраты не меняются

4) При изменении длительности и объема ресурсов трудозатраты изменяются

**А 11.** Базовый план образуется:

1) Самостоятельно

2) Из фактического плана

3) Текущего плана

 4) Как разность между фактическим и текущим планом

**А 12.** Перегруженные ресурсы в MS Project:

1) Выделяются красным цветом и индикатором красный человечек

2) Не выделяются

3) Выделяются зеленым цветом

4) Выделяются оранжевым цветом

**А.13** Какое поле не является настраиваемым:

1) Базовая длительность

2) Код структуры

3) Начало

4) Текст

**А.14** Основными составляющими процесса управления риском не является:

1) Выявление источников риска

2) Анализ и оценка риска

3) Определение реакции на риск

4) Сетевое планирование

**А.15** Сокращение времени работы над проектом достигается:

1) сокращением одного или большего количества действий (операций) на критическом пути

2) сокращением одного или большего количества произвольных действий (операций) проекта

3) сокращением одного или большего количества действий (операций) на некритическом пути

4) сокращением одного или большего количества действий (операций) на критическом пути

**А.16** Зависят ли резервы управления от сметных резервов:

1) Да

2) Нет

3) Иногда

4) Часто

**А.17** Риски в расписании не включают следующие виды рисков:

1) привлечение к работам неопытных сотрудников

2) наличие задач с предварительными длительностями

3) наличие задач со слишком короткой длительностью

4) наличие слишком длинных задач, в которых задействовано большое количество ресурсов

**А.18**  Для какого из методов вычисления реальных сроков задач, вероятность достижения сроков является величиной постоянной:

1) Метода критического пути

2) ПЕРТ

3) Метод моделирования Монте-Карло

4) Метод Пауля

**А.19**  Возможно ли использование метода ПЕРТ в среде MS Project 2010:

1) Да

2) Нет

3) Возможно, но с некоторыми ограничениями

4) Не часто

**А.20** Трудозатраты рассчитываются по формуле:

1) Трудозатраты = Длительность / Единицы назначений

2) Трудозатраты = (Длительность)2 × Единицы назначений

3) Трудозатраты = Длительность × Единицы назначений

4) Трудозатраты = (Длительность)8 × Единицы назначений

Часть В

**В.1** **.**… - совокупность продуктов и услуг, намеченных к производству в проекте.
1) цели
2) предметная область
3) объем проекта

4) затраты проекта

**В.2** … - организационная структура проекта, возглавляемая управляющим проекта и создаваемая на период осуществления или одной из стадий проекта.
1) команда проекта
2) команда управления проектом
3) команда менеджмента проекта

4) команда финансирования проекта

**В.3** Самый … из всех полных путей называется критическим путем:
1) короткий
2) продолжительный
3) средний

4) извилистый

**В.4** Прогнозы ..... дают представление о том, к достижению каких результатов приведет принятие каждого из имеющихся инвестиционных решений, т.е. как данное решение повлияет на показатели деятельности предприятия
1) влияния
2) развития
3) стратегии

4) торможения

**В.5** … - элемент структуры сетевого графика, используемый исключительно для указания логической связи отдельных событий:
1) фиктивное событие
2) фиктивная работа
3) фиктивный результат

4) фиктивное прогнозирование

**В.6** Полный резерв времени выполнения работы- это максимально возможный запас времени для выполнения данной работы сверх продолжительности самой работы при условии, что в результате такой задержки конечное для данной работы событие наступит \_\_\_\_\_\_\_\_, чем в свой поздний срок

1) не позднее

2)не раньше

3) позднее

4) раньше

**В.7** Какие существуют ограничения при реализации проекта?

1) культурологические

2) логистические

3) время

4) нормативно-правовые

5) финансовые

**В.8** Основные причины появления (источники идей) проектов:

1) избыточные ресурсы

2) инициатива предпринимателей

3) реакция на политическое давление

4) растущие доходы потребителей

**В.9** Укажите причины, по которым идея проекта может быть отклонена:

 1) постоянно растущий спрос на продукцию проекта

2) отсутствие четких временных границ

3) высокая стоимость сырья

4) чрезмерный риск

5) чрезмерно высокая стоимость проекта

**В.10** В процессе формирования инвестиционного замысла проекта должны быть получены ответы на одни из следующих вопросов:

1) основные потребители продукции проекта

2) предполагаемые объемы сбыта продукции проекта

3) срок окупаемости;

4) доходность проекта;

5) цель и объект инвестирования

**Вариант 2**

Часть А

**А.1** Управляемыми параметрами проекта не являются:

1) объемы и виды работ

2) стоимость, издержки, расходы по проекту

3) качество проектных решений, применяемых ресурсов, компонентов проекта

4) Все варианты правильны

**А2.** Что является основной целью сетевого планирования:

1) Управление трудозатратами проекта

2) Снижение до минимума времени реализации проекта

3) Максимизация прибыли от проекта

4) Определение последовательностей выполнения работ

**А.3** Какой тип сетевой диаграммы используется в среде MS Project:

1) «Действие в узлах»

2) Переходной тип диаграммы от «действия на стрелках» к «действию в узлах»

3) Диаграмма Ганта

4) Диаграмма «Действие на стрелках»

**А.4** Основная цель «метода критического пути» заключается в:

1) Равномерном назначении ресурсов на задачи проекта

2) Снижении издержек проекта

3) Минимизации востребованных ресурсов

4) Минимизации сроков проекта – верный ответ

**А.5** Какая работа называется критической:

1) Длительность которой максимальна в проекте

2) Стоимость которой максимальна в проекте

3) Работа с максимальными трудозатратами

4) Работа, для которой задержка ее начала приведет к задержке срока окончания проекта в целом

**А.6** Какое распределение имеет конченый показатель средней длительности проекта рассчитанный методом моделирования Монте-Карло:

1) Треугольное распределение

2) Вета-распределение

3) Пуассоновское распределение

4) Нормальное распределение

**А.7** Моделирование проектов в Microsoft Project 2010 не позволяет решить следующую задачу:

1) Рассчитать инвестиционную привлекательность проекта

2) рассчитать бюджет проекта и распределение запланированных затрат во времени

3) рассчитать распределение во времени потребностей проекта в основных материалах и оборудовании

4) определить оптимальный состав ресурсов (людей и механизмов) проекта и распределение во времени их плановой загрузки и количественного состава

**А.8** Что служит вертикальной осью диаграммы Ганта:

1) Перечень ресурсов

2) Длительности задач

3) Перечень задач

4) Длительность проекта

**А.9** Суммарная задача состоит из:

1) Нескольких ресурсов

2) Нескольких вариантов

3) Нескольких затрат

4) Нескольких задач

**А.10** Определите взаимосвязь между «Представлениями» и «Таблицами» в MS Project:

1) Параметр «Таблицы» изменяет отображаемые параметры в «Представлениях»

2) Параметр «Таблицы» дополняет отображаемые параметры в «Представлениях»

3) Параметр «Таблицы» игнорирует отображаемые параметры в «Представлениях»

4) Параметр «Таблицы» выполняет переход между «Представлениями»

**А.11** Какое представление отсутствует в MS Project:

1) Диаграмма Ганта

2) Использование Ресурсов

3) Использование задач

4) Сеть ПЕРТ –

**А.12** К каким методам сводиться структуризация проекта:

1) Горизонтальное и вертикальное планирование

2) Вертикальное планирование и планирование «снизу-вверх»

3) Вертикальное планирование и планирование «сверху-вниз»

4) Планирование «сверху-вниз» и «снизу-вверх»

**А.13** Что не является ограничением для планируемых задач:

1) Окончание не ранее заданной даты

2) Начало не ранее заданной даты

3) Фиксированная длительность

4) Фиксированное начало

**А.14** Какие ресурсы не используются в MS Project:

1) Трудовые

2) Материальные

3) Затратные

4) Производственные

**А.15** Предназначение затратного ресурса:

1) Рассчитать затраты по проекту

2) Связать определенный тип затрат с одной или несколькими задачами

3) Рассчитать затраты на трудовые ресурсы

4) Рассчитать заработную плату работников

**А.16** Для задач с фиксированным объемом ресурсов не справедливо:

1) При изменении трудозатрат пересчитывается длительность, но объем ресурсов не меняется

2) При изменении трудозатрат и длительности одновременно, объем ресурсов не меняется

3) При изменении длительности пересчитываются трудозатраты, но объем ресурсов не меняется

4) При изменении графика

**А.17** После какого назначение происходит вычисление затрат в MS Project:

1) После каждого

2) После последнего

3) После первого

4) Выбирается в ручном режиме

**А.18** Для назначения материальных ресурсов необходимо ввести:

1) Только общее количество материального ресурса, необходимого для задачи в целом

2) Только скорость его потребления в заданный временной интервал

3) Общее количество материального ресурса, необходимого для задачи в целом и скорость его потребления в заданный временной интервал

4) Общее количество материального ресурса, необходимого для задачи в целом или скорость его потребления в заданный временной интервал

**А.19** Microsoft Project 2010 определяет не-критический путь, как:

1) Совокупность 100% выполненных задач и задач имеющих резервы по времени

2) Совокупность 100% выполненных задач

3) Задач имеющих резервы по времени

4) Совокупность 50% выполненных задач

**А.20** В колонке «Отклонение» (при выборе представления «Диаграмма Ганта» и таблицы «Затраты») отображается значение разницы затрат между колонками:

1) «Фиксированные затраты» и «Базовые затраты»

2) «Затраты» и «Базовые затраты»

3) «Фиксированные затраты» и «Затраты»

4) «Базовые» и «Фиксированные»

Часть В

**В.1** Структурное планирование не включает в себя следующие этапы:

1) разбиение проекта на совокупность отдельных работ, выполнение которых необходимо для реализации проекта

2) структуризация последовательности работ

3) оценка временных характеристик работ

4) оценка длительностей работ

5) назначение ресурсов на задачи – неверный ответ

**В.2** Цель проекта – это **желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге** …
**1) успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения**
2) направления и основные принципы осуществления проекта
получение прибыли
3) причина существования проекта

4) стимула начала проекта

**В.3** Непосредственное инициирование проекта включает в себя …
**1) Принятие решения о начале проекта
2) Определение и назначение управляющего проектом
3) Принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта**4) Анализ проблемы и потребности в проекте
5) Сбор исходных данных
6) Организация и контроль выполнения работ
7) Утверждение окончательного сводного плана управления проектом

**В.4** Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является …
**1) санкционирование начала проекта**
2) утверждение сводного плана
3) окончание проектных работ
4) архивирование проектной документации и извлеченные уроки

**В.5** Стратегия проекта – это …
1) желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения
**2) направления и основные принципы осуществления проекта**
3) получение прибыли
4) причина существования проекта

**В.6** Задачи, которые включает формирование концепции проекта
**1) Анализ проблемы и потребности в проекте
2) Сбор исходных данных
3) Определение целей и задач проекта
4) Разработка концепции по отдельным функциям управления проекта**5) Организация и контроль выполнения работ
6) Утверждение окончательного бюджета проекта
7) Подписание контрактов и контроль за их выполнением

**В.7** Критерии, которым должна соответствовать SMART-цель
**1) Цель должна быть измеримой, т.е. должны быть указаны конкретные показатели и их значения, по которым определяется степень достижения цели
2) Цель должна быть согласована всеми заинтересованными сторонами
3) Должна быть определена дата достижения цели**4) Цель должна быть сформулирована в одном предложении
5) Цель должна включать в себя перечень ответственных за ее достижение

**В.8** Концепция проекта …
**1) должна быть согласована ключевыми участниками проекта: заказчиком, инвестором, спонсором и др.
2) обязательно содержит описание целей проекта, его основных параметров
утверждается в завершении фазы инициации проекта**
3) обязательно содержит сводный календарный план проектных работ
4) обязательно должна быть оформлена в виде паспорта проекта
5) обязательно должна содержать концепции по управлению коммуникациями, поставками и контрактами

**В.9** … - отдельный человек или организация, для которых проект предпринят и которые в наибольшей степени принимают на себя проектный риск.
1) куратор проекта
2) спонсор проекта
3) менеджер проекта

4) руководитель проекта

**В.10** … - документ, разработанный вышестоящей администрацией, который предоставляет менеджеру проекта право использовать ресурсы организации для выполнения работ.
1) план управления проектами
2) устав проекта
3) расписание проекта

4) бюджет проекта

**Вариант 3**

Часть А

**А.1** Что не является вариантом реакции на риск:

1) Снижение или сохранение риска

2) Переадресация риска

3) Структура разбиения работ по этапам

4) Участие в рисках

**А2.** Специально, для ресурсного выравнивания служит представление:

1) Сетевой график

2) Форма задач

3) Форма ресурсов

4) Планировщик групп

**А.3** Ресурсное выравнивание доступно для ресурсов:

1) Издержек

2) Материальных

3) Трудовых

4) Экономических

**А.4** Для устранения нарушения срыва директивных сроков не подходит:

1) Пересмотреть длительности и назначения ресурсов на задачах

2) Пересмотреть характеристики суммарных задач

3) Пересмотреть директивные сроки

4) Пересмотреть характеристики суммарных задач и сроков

**А.5** Для задач с фиксированной длительностью не справедливо:

1) При изменении трудозатрат пересчитывается длительность, но объем ресурсов не меняется

2) При изменении трудозатрат и длительности одновременно, объем ресурсов не меняется

3) При изменении объема работ пересчитывается объем ресурсов

4) При изменении объема работ пересчитывается объем трудовых ресурсов

**А.6** Назначения в MS Project это:

1) связь конкретной задачи с ее длительностью

2) связь конкретной задачи с ресурсами, выделенными для ее выполнения

3) связь между задачами проекта

4) связь между вехами проекта

**А.7** Максимальное количество единиц доступности устанавливает:

1) максимальное количество рабочих, доступных для выполнения работ в данном проекте

2) максимальный процент рабочего времени, которое ресурс может ежедневно выделять для выполнения работ данного проекта

3) минимальное количество рабочих, доступных для выполнения работ в данном проекте

 4) максимальное количество заказчиков, доступных для выполнения работ в данном проекте

**А.8** Какой параметр не описывает трудовые ресурсы:

1) Издержки

2) Стандартная ставка

3) Ставка сверхурочных

4) Заработная плата

**А.9** Длительность суммарной задачи вычисляется (определяется):

1) Исходя из параметров назначений и трудозатрат на задачи входящие в суммарную задачу

2) Исходя из параметров назначений и длительности задач входящих в суммарную задачу

3) Исходя из параметров длительности ее подзадач

4) Приближенно, по методу экспертных оценок

**А.10** Культура команды, включающая в себя систему ценностей, ментальность и модель действий команды проекта:
1) корпоративная
2) организационная
3) профессиональная

4) единоличная

**А.11** ***.*** Международным нормативным документом, определяющим систему международных требований и компетенций менеджеров проектов, является:

1) IPMA
2) PMI
3) ANSI

4) GHJGG

**А.12** Российским нормативным документом, определяющим систему международных требований и компетенций менеджеров проектов, является:
1) совнет
2) роснет
3) роспроект

4) минтранс

**А.13** К общим признакам проекта относят:

1) ограниченная во времени цель

2) ограниченная по ресурсам продолжительность проекта

3) плановость

4) ограничегность

**А.14** Что является одним из наиболее важных навыков руководителя проекта?

1) навыки ведения переговоров

2) навыки влияния

3) коммуникативные навыки

4) способности

**А.15** Что входит в три основных ограничения проекта:

1) время, расписание, качество

2) время, деньги, расписание

3) время, деньги, качество

**А.16** В договорных отношениях с заказчиком участвует:

1) спонсор проекта

2) бизнес менеджер

3) менеджер проекта

4) подрядчик

**А.17** Проект считается успешным когда:

1) проект удовлетворяет требованиям заинтересованных лиц, или превосходит их ожидания

2) произведен продукт проекта

3) спонсор проекта объявил об окончании проекта

4) все получили зарплату

**А.18** Менеджер, отвечающий за успешную реализацию всего проекта:

1) менеджер проекта

2) куратор проекта

3) спонсор проекта

4) руководитель проекта

**А.19** Отбором проектной команды занимается:

1) куратор проекта

2) менеджер проекта

3) спонсор проекта

4) руководитель проекта

**А.20** Особенностью команды менеджмента проекта является:

1) занимает внешнюю и внутреннюю позицию по отношению к проекту

2) управление отдельными процессами проекта

3) оперативное управление

4) управление рискам проекта

Часть В

**В.1** Разработка концепции проекта включает следующие этапы:

1) формирование идеи проекта

2) проектный анализ

3) предварительная проработка целей и задач проекта

4) предварительный анализ осуществимости проекта

5) оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта

**В.2** Для кого предназначается бизнес план?

1) менеджеры

2) собственники

3) кредиторы

4) проектировщики

5) подрядчики

**В.3** В состав Декларации о намерениях входит следующие пункты:

1) инвестор - адрес

2) резюме проекта

3) местоположение намечаемого к строительству предприятия

4) наименование предприятия, его технические и технологические данные

5) оценка эффективности проекта

6) приложения

**В.4** Укажите, что из приведенного перечня является одним из видов проектного анализа:

1) ситуационный

2) организационный

3) экологический

4) финансовый

5) технологический

6) политический

**В.5** В задачи группы, занятой предынвестиционными исследованиями, как правило, входит:

1) отсев заведомо неприемлемых идей;

2) детальный анализ предложений, признанных заслуживающими дальнейшей проработки;

3) оценка жизнеспособности проекта;

4) оценка экономической эффективности проекта;

5) определение срока окупаемости проекта;

6) подготовка рекомендаций по принятию решения заказчиком проекта.

**В.6** Причины и факторы, мешающие российским банкам на современном этапе осуществлять в значительных масштабах проектное финансирование:

1) нестабильность отечественной экономики

2) высокие темпы инфляции

3) низкое качество менеджмента на предприятиях-заемщиках

4) отсутствие высококвалифицированных специалистов в области проектного анализа

5) привлечение иностранных инвесторов для финансирования проектов

6) все перечисленные причины и факторы

**В.7** В состав притоков от финансовой деятельности входят:

1) краткосрочные кредиты

2) выплата процентов по кредитам

3) снятие средств с депозитных вкладов

4) собственный капитал

5) выручка от реализации

6) все ответы верны

**В.8** Какие ограничения существенно сдерживают распространение методологи управление проектами в России?

1) устойчиво высокая инфляция

2) процесс демонополизации производителей различного рода товаров и услуг

3) изменение производственной системы, «подстраивающейся» под рынок

4) недостаточная политическая стабильность

5) резкое сокращение государственных инвестиций

6) все вышеперечисленное

**В.9** Среди приведенных функций укажите только те, которые принадлежат проектному менеджменту?

1) ответственность за возникшие изменения

2) устойчивый круг задач

3) успех определяется достижением промежуточных функциональных результатов

4) ответственность за пакет межфункциональных задач

5) преобладание нестандартной деятельности

**В.10** Укажите причины, по которым идея проекта может быть отклонена:

1) постоянно растущий спрос на продукцию проекта

2) отсутствие четких временных границ

3) высокая стоимость сырья

4) нестабильная политическая обстановка в стране

5) чрезмерный риск

6) чрезмерно высокая стоимость проекта

**Вариант 4**

Часть А

**А.1** Для сложных проектов используют:

1) укрупненный сетевой график

2) комплексный сетевой график

3) календарный план производства работ

4) стандартный план

**А2.** На стадии разработки проекта разрабатывают:

1) комплексный сетевой график

2)календарный план подготовительного периода

3)графики поступления материалов

4) графики закупки материалов

**А.3** На стадии организационно-технического мероприятия разрабатывают:

1) уточненный план проекта

2) графики движения материалов

3)ведомость основных работ

4) журнал работ

**А.4** Тип сетевой модели, в которой работы представлены в виде прямоугольников или стрелок:

1) вершины-работы

2) вершины-события

3) смешанная

4) общая

**А.5** Разновидность календарного плана используемого для представления проекта в лучшем виде для потребителя:

1) по ранним началам

2) по поздним окончаниям

3) план между ними

4)общий план

**А.6** В резюме проекта излагаются:

1)основные особенности и альтернативы проекта

2) изучение прогнозов экономического и социального развития региона;

3) формирование инвестиционной стратегии и изучение условий для ее осуществления

4) результат проекта

**А.7** В разделе «Проектирование и технология» бизнес плана рассматриваются вопросы:

1) общая схема и объем работ по проекту

2) схема и средства управления

3) продолжительность пускового и начального периодов производства

4) смета проекта

**А.8** Результатами выполнения прединвестиционной фазы проекта не являются:

1) смета и бюджет проекта

2) земельный участок

3) изменение структуры производственного персонала

4) изменение численности персонала

**А.9** В состав комплекса лизинговых отношений не входят договора:

1)договор купли–продажи между лизинговой компанией и изготовителем на приобретение оборудования

2) договор лизинга между лизинговой компанией и пользователем

3) договор страхования рисков

4) договор авторского заказа

**А.10** … - участник проекта, вступающий в отношение с заказчиком и берущий на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту.

1) контрактор

2) субконтрактор

3) подрядчик

4) спонсор

**А.11** Выберите правильную последовательность стадий существования команды проекта:

1) образование, нормализация деятельности, интенсивное формирование, трансформация, исполнение планов по реализации проектов

2) образование, интенсивное формирование, нормализация деятельности, исполнение планов по реализации проектов, трансформация

3) интенсивное формирование, образование, нормализация деятельности, трансформация, исполнение планов по реализации проектов

4) образование, нормализация деятельности

**А.12** Пути, связывающие исходное и завершающее событие сетевой модели называют:

1) замкнутые

2) полные

3) главные

4) второстепенные

**А.13** К временным параметрам относят:

1) продолжительность работ

2) критические работы

3) критические события

4) второстепенные события

**А.14** Разница между поздним и ранним сроками наступления события - это:

1) полный резерв

2) независимый резерв времени

3) резерв времени наступления события

4) краткосрочный резерв

**А.15** Запас времени, которым можно располагать при выполнении данной работы в предположении, что предшествующее и последующее события этой работы наступают в свои самые ранние сроки:

1) полный резерв времени выполнения работы

2) свободный резерв времени выполнения работы

3) независимый резерв времени выполнения работы

4) срочный резерв

**А.16** В правом сегменте сетевого графика указывается позднее время:

1) окончания события

2) наступления события

3) наступления работы

4) окончания работы

**А.17** Стоимостные оценки для проекта могут быть сделаны в:

1) денежных единицах

2) рабочих часах

3) рабочих днях

4) всеми названными способами

**А.18** Если продолжительность проекта не может меняться, то постоянной величиной считается:

1) прямые затраты

2) косвенные затраты

3) прямые и косвенные затраты

4) непредвиденные разходы

**А.19** Какой из видов контрактов желательно использовать в проектах с высокой степенью неопределенности и требующих больших вложений в ранней фазе жизненного цикла проекта:

1) с фиксированной ценой

2) с возмещением затрат

3) с единовременной выплатой

4) без выплат

**А.20** На стратегическом уровне определяют:

1) основные этапы реализации проекта

2) потребность в ресурсах с распределением по годам и кварталам

3) потребность в ресурсах

4) команду проекта

Часть В

**В.1** Предварительный анализ осуществимости проекта производится на основе одних из следующих показателей:

1) перспективы экспорта продукции проекта

2) оценка уровня базовых, текущих и прогнозных цен на продукцию проекта

3) уровень квалификации участников проекта

4) объемы производства конкурентами аналогичной продукции

**В.2** Для оценки жизнеспособности проекта сравнивают варианты проекта с точки зрения:

1) их финансовой реализуемости

2) сроков реализации

3) простоты реализации

4) их стоимости

5) их прибыльности

6) отсутствия рисков

**В.3** Причины и факторы, мешающие российским банкам на современном этапе осуществлять в значительных масштабах проектное финансирование:

1) нестабильность отечественной экономики

2) высокие темпы инфляции

3) низкое качество менеджмента на предприятиях-заемщиках

4) отсутствие высококвалифицированных специалистов в области проектного анализа

5) привлечение иностранных инвесторов для финансирования проектов

6) все перечисленные причины и факторы

**В.4** Эффективность проекта может быть:

1) коммерческой

2) бюджетной

3) организационной

4) социальной

5) экономической

6) финансовой

7) все ответы верны

**В.5** Управление рисками – это комплекс мероприятий включает: идентификацию, анализ, снижение и мониторинг рисков, с целью \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_, от их заданного значения

1. снижения отклонений фактических показателей реализации проекта
2. повышения отклонений фактических показателей реализации проекта
3. умножения отклонений фактических показателей реализации проекта
4. деления отклонений фактических показателей реализации проекта

**В.6** Различают следующие организационные структуры:

1) Функциональная

2) Дивизиональная

3) Проектная

4) Матричная

5) Линейная

**В.7** Проект – это объединение разных видов деятельности, характерные рядом общих признаков:

1) Направленность на достижение конкретных целей и определенные результатом

2) Координированное выполнение многочисленных взаимосвязанных действий

3) Ограниченная протяжность во времени с определенным началом и концом

4) Нет четких целей в осуществлении задуманного

**В.8** Проект является \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ деятельностью

1) многократной деятельностью

2)постоянно изменяющейся

3) творческой постоянной

4) однократной не циклической

**В.9** Процессы исполнения и контроля:

1)Процесс выбора поставщиков

2)Процесс подтверждения качества работ

3)Учет исполнения работ

4) Процесс поиска заказчика

**В.10 \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_** в первую очередь должен принимать решение об окончании проекта

1) Руководитель проекта

2) Члены проектной группы

3)Администрация предприятия

4) Подрядчик проекта

Таблица правильных ответов (ключ)

Вариант 1

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ задания** | **Ответ часть А** | **№ задания** | **Ответ часть В** |
| **А1** | 4 | **В1** | цели |
| **А2** | 3 | **В2** | Команда менеджмента проекта |
| **А3** | 4 | **В3** | продолжительный |
| **А4** | 3 | **В4** | влияние |
| **А5** | 3 | **В5** | Фиктивная работа |
| **А6** | 3 | **В6** | Не позднее |
| **А7** | 1 | **В7** | 2) логистические3) время4) нормативно-правовые5) финансовые |
| **А8** | 2 | **В8** | 1) избыточные ресурсы2) инициатива предпринимателей3) реакция на политическое давление |
| **А9** | 1 | **В9** | 3) высокая стоимость сырья4) чрезмерный риск5) чрезмерно высокая стоимость проекта |
| **А10** | 3 | **В10** | 3) срок окупаемости;4) доходность проекта;5) цель и объект инвестирования  |
| **А11** | 3 |  |
| **А12** | 1 |
| **А13** | 1 |
| **А14** | 4 |
| **А15** | 1 |
| **А16** | 2 |
| **А17** | 1 |
| **А18** | 2 |
| **А19** | 2 |
| **А20** | 3 |

Таблица правильных ответов (ключ)

 Вариант 2

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ задания** | **Ответ часть А** | **№ задания** | **Ответ часть В** |
| **А1** | 4 | **В1** | 1) разбиение проекта на совокупность отдельных работ, выполнение которых необходимо для реализации проекта 2) структуризация последовательности работ 3) оценка временных характеристик работ 4) оценка длительностей работ  |
| **А2** | 2 | **В2** | **1) успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения** |
| **А3** | 1 | **В3** | **1) Принятие решения о начале проекта2) Определение и назначение управляющего проектом3) Принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта** |
| **А4** | 4 | **В4** | **1) санкционирование начала проекта** |
| **А5** | 4 | **В5** | **2)направления и основные принципы осуществления проекта** |
| **А6** | 1 | **В6** | **1) Анализ проблемы и потребности в проекте2) Сбор исходных данных3) Определение целей и задач проекта4) Разработка концепции по отдельным функциям управления проекта** |
| **А7** | 1 | **В7** | **1) Цель должна быть измеримой, т.е. должны быть указаны конкретные показатели и их значения, по которым определяется степень достижения цели2) Цель должна быть согласована всеми заинтересованными сторонами3) Должна быть определена дата достижения цели** |
| **А8** | 3 | **В8** | **1) должна быть согласована ключевыми участниками проекта: заказчиком, инвестором, спонсором и др.2) обязательно содержит описание целей проекта, его основных параметровутверждается в завершении фазы инициации проекта** |
| **А9** | 4 | **В9** | 2) спонсор проекта |
| **А10** | 1 | **В10** | 2) устав проекта |
| **А11** | 4 |  |
| **А12** | 4 |
| **А13** | 3 |
| **А14** | 4 |
| **А15** | 2 |
| **А16** | 2 |
| **А17** | 3 |
| **А18** | 4 |
| **А19** | 1 |
| **А20** | 2 |

Таблица правильных ответов (ключ)

Вариант 3

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ задания** | **Ответ часть А** | **№ задания** | **Ответ часть В** |
| **А1** | 3 | **В1** | 1) формирование идеи проекта3) предварительная проработка целей и задач проекта4) предварительный анализ осуществимости проекта |
| **А2** | 4 | **В2** | 1) менеджеры2) собственники3) кредиторы |
| **А3** | 3 | **В3** | 1) инвестор - адрес3) местоположение намечаемого к строительству предприятия4) наименование предприятия, его технические и технологические данные |
| **А4** | 3 | **В4** | 2) организационный3) экологический4) финансовый |
| **А5** | 1 | **В5** | 1) отсев заведомо неприемлемых идей2) детальный анализ предложений, признанных заслуживающими дальнейшей проработки6) подготовка рекомендаций по принятию решения заказчиком проекта |
| **А6** | 2 | **В6** | 1) нестабильность отечественной экономики2) высокие темпы инфляции3) низкое качество менеджмента на предприятиях-заемщиках4) отсутствие высококвалифицированных специалистов в области проектного анализа |
| **А7** | 2 | **В7** | 1) краткосрочные кредиты3) снятие средств с депозитных вкладов4) собственный капитал |
| **А8** | 1 | **В8** | 1) устойчиво высокая инфляция4) недостаточная политическая стабильность5) резкое сокращение государственных инвестиций |
| **А9** | 3 | **В9** | 1) ответственность за возникшие изменения4) ответственность за пакет межфункциональных задач5) преобладание нестандартной деятельности |
| **А10** | 1 | **В10** | 3) высокая стоимость сырья5) чрезмерный риск6) чрезмерно высокая стоимость проекта |
| **А11** | 1 |  |
| **А12** | 1 |
| **А13** | 1 |
| **А14** | 3 |
| **А15** | 3 |
| **А16** | 2 |
| **А17** | 1 |
| **А18** | 1 |
| **А19** | 2 |
| **А20** | 1 |

Таблица правильных ответов (ключ)

Вариант 4

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ задания** | **Ответ часть А** | **№ задания** | **Ответ часть В** |
| **А1** | 1 | **В1** | 1) перспективы экспорта продукции проекта2) оценка уровня базовых, текущих и прогнозных цен на продукцию проекта |
| **А2** | 2 | **В2** | 2) сроков реализации4) их стоимости5) их прибыльности |
| **А3** | 2 | **В3** | 1) нестабильность отечественной экономики2) высокие темпы инфляции3) низкое качество менеджмента на предприятиях-заемщиках4) отсутствие высококвалифицированных специалистов в области проектного анализа |
| **А4** | 3 | **В4** | 1) коммерческой2) бюджетной5) экономической6) финансовой |
| **А5** | 2 | **В5** | 1. снижения отклонений фактических показателей реализации проекта
 |
| **А6** | 1 | **В6** | 1) Функциональная2) Дивизиональная3) Проектная4) Матричная |
| **А7** | 1 | **В7** | 1) Направленность на достижение конкретных целей и определенные результатом2) Координированное выполнение многочисленных взаимосвязанных действий3) Ограниченная протяжность во времени с определенным началом и концом |
| **А8** | 3 | **В8** | 4) однократной не циклической |
| **А9** | 3 | **В9** | 1)Процесс выбора поставщиков2)Процесс подтверждения качества работ3)Учет исполнения работ |
| **А10** | 1 | **В10** | 1) Руководитель проекта |
| **А11** | 2 |  |
| **А12** | 2 |
| **А13** | 1 |
| **А14** | 3 |
| **А15** | 2 |
| **А16** | 2 |
| **А17** | 4 |
| **А18** | 2 |
| **А19** | 2 |
| **А20** | 2 |